

CLUB SPORTIV UNIVERSITAR PITEȘTI

STR. GH. DOJA NR. 41

C.U.I. 5897633

Nr. 170 / 14.04.2025

PLAN DE DEZVOLTARE PE TERMEN MEDIU

Orizont: 3 ani

Obiectivul general: Crearea unui cadru sustenabil pentru dezvoltarea sportului universitar, creșterea performanțelor obținute în competiții, promovarea unui stil de viață sănătos și încurajarea participării studenților la activități sportive.

Viziune: Atingerea criteriilor unui club sportiv universitar de top, cu rezultate notabile în sportul de performanță și de masa, cu studenți activi și implicați în activitatea sportivă.

Misiune: Oferirea unui mediu favorabil de practicare a activităților sportive, formarea unui spirit de fair-play și promovarea excelenței prin competiții interne și externe.

ANALIZA ACTUALĂ A CLUBULUI

Resurse umane: Evaluarea antrenorilor, personalului tehnic și administrativ – se face anual și de fiecare data când este necesar. Rapoartele de evaluare sunt întocmite în deplină concordanță cu fișa postului. Identificarea necesarului de formare profesională continuă – prin participarea angajaților la cursuri de perfecționare.

Infrastructura sportivă: Clubul Sportiv Universitar Pitești nu dispune de o infrastructură propriei practicării sportului de performanță. Identificarea facilităților existente la nivel local (terenuri, săli de sport, echipamente etc.) și elaborarea unor contracte favorabile bunei activități a clubului, sunt preocupări permanente la nivelul conducerii clubului și a fiecărei secții sportive.

Participarea studenților: Actualmente Clubul Sportiv Universitar aparține de Ministerul Educației și Cercetării, după trecerea Universității din Pitești la Universitatea Națională de Știință și Tehnologie Politehnica București. Există o analiza anuală a nivelului de implicare al studenților în activitățile clubului (numărul de membri, diverse sporturi practicate).

Performanțele obținute: Evaluarea performanțelor la competițiile naționale și internaționale pentru sportivii fiecărei secții – obiectiv prioritar în vederea obținerii unui buget anual care să conducă la buna desfășurare a activității sportive.

Colaborări externe: Parteneriate cu alte organizații sportive, federații, comunitatea locală, sponsori etc. pentru susținerea activităților clubului.

OBIECTIVE PE TERMEN MEDIU (3 ani)

Dezvoltarea performanțelor sportive

- Creșterea numărului de echipe de jocuri sportive și sportivi legitimați pentru fiecare secție activă, la limita raportării anuale în cadrul Federației Sportului Școlar și Universitar
- Realizarea unor performanțe sportive superioare în cadrul campionatelor naționale organizate de federațiile de specialitate, care să aducă puncta suplimentare la bugetul clubului (locuri 1-6)
- Deschiderea unor noi secții sportive (în funcție de cerințele studenților din Centrul Universitar Pitești)
- Crearea unor parteneriate de colaborare cu comunitatea locală, federațiile de specialitate, unități private etc.

Dezvoltarea infrastructurii

- Realizarea de parteneriate cu comunitatea locală în vederea utilizării terenurilor și sălilor de antrenament, vestiare, refacere, recuperare etc.
- Achiziționarea de echipamente și materiale sportive moderne și accesibile și specifice fiecărei secții din cadrul Clubului Sportiv Universitar
- Digitalizarea proceselor (programări antrenamente, analiză video, rezervări, evaluări).

Creșterea numărului de membri și diversificarea activităților

- Promovarea clubului prin campanii de mediatizare a rezultatelor la nivelul comunității locale
- Încheierea de parteneriate cu Centrul Universitar Pitești în vederea recrutării de studenți care să practice sportul de masa și de performanță în cadrul Clubului Sportiv Universitar Pitești

- Deschiderea unor noi secții pentru sporturi populare (fotbal, volei, oină etc.) și dezvoltarea celor existente
- Continuarea parteneriatelor cu Departamentul Educație fizică și sport din cadrul Facultății de Științe, educație fizică și informatică în vederea practicii pedagogice efectuate de către studenți
- Organizarea de evenimente sportive cu grad mare de atractivitate în vederea creșterii vizibilității clubului

Formarea și dezvoltarea personalului

- Angajarea de antrenori calificați pentru fiecare secție sportivă care nu are antrenor de specialitate angajat al CSU Pitești
- Participarea la cursuri și sesiuni de formare pentru antrenori și personalul administrativ
- Creșterea numărului de voluntari în special studenți, implicați în activitățile specific secțiilor clubului
- Colaborarea interdisciplinară cu echipe de specialiști în funcție de specificul fiecărei secții sportive

Obținerea de finanțare și sponsorizări

- Identificarea surselor de finanțare externe (sponsori, fonduri europene, donații etc.
- Crearea unui plan de marketing pentru atragerea de sponsori și parteneriate externe.
- Optimizarea bugetului și transparență în utilizarea fondurilor.

Promovarea imaginii clubului

- Crearea unui site accesibil, cu o grafică modernă, actualizat și cu grad mare de vizibilitate
- Participarea la evenimente desfășurate pe plan local și national
- Publicarea unui raport anual de activitate a clubului

IMPLEMENTARE ȘI MONITORIZARE

Implementarea planului:

- ***Perioada de implementare:*** Detalierea calendarului de implementare a obiectivelor pe termen mediu, cu termene clare pentru fiecare fază a dezvoltării.

- **Resurse necesare:** Stabilirea bugetului necesar pentru fiecare activitate, precum și sursele de finanțare.

Monitorizarea progresului:

- **Evaluări periodice:** Realizarea de rapoarte semestriale sau anuale pentru a evalua progresul față de obiectivele stabilite.

- **Revizuirea strategiei:** Ajustarea planului de dezvoltare în funcție de evoluția activităților, performanțelor echipelor și resurselor financiare disponibile.

Feedback continuu:

- Colectarea de feedback din partea sportivilor, antrenorilor și studenților pentru îmbunătățirea constantă a activităților clubului.

Calendar de implementare (3 ani)

Anul 1 – 2026

- Analiza situației existente la nivelul fiecărei secții – sportivi, colectiv tehnic, buget, performanțe, perspective etc.
- Extinderea ofertei de activități sportive pentru studenți – formarea unor echipe de jocuri sportive cu grad mare de atractivitate la nivelul comunității locale și studenți
- Formarea unor grupe de juniori în vederea asigurării bazei de masă a performanței, la nivelul secțiilor care permit acest lucru
- Colaborarea cu specialiști recunoscuți profesional la secțiile sportive unde nu există antrenori angajați pe perioadă nedeterminată
- Dezvoltarea identității vizuale prin mijloacele mass media moderne.
- Depunerea unor proiecte de dezvoltare a activităților specifice clubului la nivel local, national sau international - Accesarea fondurilor europene și a programelor naționale (PNRR, Erasmus+ Sport).

Anul 2 - 2027

- Colaborarea cu autoritățile locale și alte cluburi sportive în vederea participării comune la întrecerile sportive care permit aceste lucruri
- Creșterea numărului de secții sportive, afilierea acestora la federațiile de specialitate și înscrierea în campionatele naționale

- Formare profesională intensă pentru personalul angajat în cadrul clubului, conform specificului activității
- Implementarea proiectelor castigate la competițiile de proiecte.

Anul 3 - 2028

- Participarea sportivilor juniori – formați în cadrul Clubului Sportiv Universitar în competițiile specifice nivelului de pregătire și vârstă (peste 16 ani) care să puncteze în evaluările anuale ale Federației Sportului Școlar și Universitar
- Înființarea centrului de pregătire multifuncțional.
- Participări constante la competiții naționale și internaționale și obținerea unor locuri fruntașe în special la sporturile olimpice.
- Atragerea unor surse financiare care să asigure buna funcționare a Clubului Sportiv Universitar Pitești.
- Evaluare strategică și elaborarea noului plan de dezvoltare

Riscuri și soluții

- **Buget insuficient** → realizarea unor punctaje superioare la evaluările anuale ale Federației Sportului Școlar și Universitar, diversificarea finanțării, parteneriate private, proiecte câștigate.
- **Lipsa de personal** → recrutare activă, atragerea de voluntari, colaborări cu specialiștii departamentului Educație fizică și sport din cadrul Facultății de Științe, educație fizică și informatică, Centrul Universitar Pitești.
- **Fluctuația studenților** → programe atractive prin deschiderea unor noi secții cu grad mare de popularitate și tradiție la nivel local, promovarea unor competiții de masă la nivelul studenților, flexibilitate
- **Competiție locală** → poziționare prin specializare spre practicarea anumitor discipline sportive, parteneriate și colaborări, calitatea serviciilor.

Indicatori de performanță

- Număr de sportivi legitimați / participanți în competiții organizate de federațiile de specialitate
- Număr de medalii / rezultate în competiții organizate la nivel internațional

- Număr de medalii / rezultate în competiții organizate la nivel național
- Număr de sportivi componenți ai loturilor olimpice, naționale
- Gradul de satisfacție al sportivilor și studenților.
- Număr de parteneriate active (comunitatea locală, companii, federații etc.).

Prezentul Plan de Dezvoltare pe Termen Mediu stabilește direcțiile strategice ale Clubului Sportiv Universitar Pitești pentru perioada 2026–2028, având la bază obiectivele instituționale și politicile educaționale naționale. Implementarea sa va contribui la creșterea performanței sportive și la dezvoltarea comunității universitare.

Prezentul Plan de Dezvoltare pe Termen Mediu a fost aprobat în ședința Consiliului de Administrație al Clubului Sportiv Universitar Pitești din data de _____ și intră în vigoare la data aprobării.

Directorul Clubului Sportiv Universitar Pitești

Prof. dr. Mihăilă Ion

Semnătura,